

Nemocnica v Malackách (NsP Malacky)

Nemocnica v Malackách je regionálnou nemocnicou, ktorá poskytuje komplexnú zdravotnú starostlivosť pre 80 000 obyvateľov spádového regiónu Záhorie a širšie okolie. Zdravotnú starostlivosť v nemocnici využije ročne viac ako 180 000 pacientov. Kvalita a vysoká úroveň nemocnice je od roku 2006 ohodnotená certifikátom kvality ISO 9001:2009.

Bratislavský samosprávny kraj prenajíma od roku 2004 nemocnicu súkromnej spoločnosti Nemocničná, a.s.. Nehnutelnosti, v ktorých súkromná spoločnosť zabezpečuje poskytovanie zdravotnej starostlivosti sú výlučne majetkom Bratislavského samosprávneho kraja.

Benefity spolupráce Nemocnice v Malackách s Bratislavským samosprávnym krajom:

- dostupnosť poskytovania zdravotnej starostlivosti v plnom rozsahu pre obyvateľov spádového regiónu Záhorie a pre širšie okolie;
- nehnuteľnosti, v ktorých je poskytovaná zdravotná starostlivosť boli a zostali výlučne vo vlastníctve Bratislavského samosprávneho kraja;
- postupná modernizácia a zlepšovanie zdravotníckej starostlivosti. Od začiatku prevádzky sa v rámci nemocnice investovalo niekoľko miliónov EUR do modernizácie prístrojového vybavenia (viď. nižšie rozpis investícií do prístrojového vybavenia) a rovnako niekoľko miliónov EUR do rekonštrukcií a prestavieb nehnuteľností vo vlastníctve BSK (viď. nižšie rozpis investícií do rekonštrukcií). Nemocničná a.s. v zmysle nájomnej zmluvy investovala do opráv a prestavieb nehnuteľností vo vlastníctve BSK viac ako 3,3 mil EUR, k čomu ju zaväzovala nájomná zmluva. Týmto došlo k zhodnoteniu majetku BSK. Otvorili sa nové ambulancie, ktoré v regióne dlhodobo absentovali (angiologická, endokrinologická, algeziologická, traumatologická či genetická ambulancia). Kompletnou rekonštrukciou prešiel aj celý komplex operačných sál. Zatiaľ čo v roku 2011 bolo zrealizovaných priemerne 12 operačných výkonov denne, kapacita nových priestorov zvýšila túto možnosť o ďalších 8 pacientov. Bolo nutné vyriešiť novú elektroinštaláciu či nasadiť špeciálnu vzduchotechniku. Spĺňajú tak vyššie nároky na hygienu prostredia a manažment pacienta, ktoré definuje Vyhláška MZ zo septembra 2008, na základe ktorej sa (aby sa splnila legislatíva) muselo k danej rekonštrukcii pristúpiť. Vďaka novej Vyhláške sa ďalšia rozsiahla



rekonštrukcia týkala Oddelenia anesteziológie a intenzívnej medicíny (ARO) a nového Centrálného príjmu pre zabezpečenie akútnej zdravotnej starostlivosti.

- Pacientom je k dispozícii rádiologické oddelenie so špičkovým vybavením, ktoré sa môže porovnávať s pracoviskami veľkých univerzitných nemocníc. Súčasťou je nová 1,5 T magnetická rezonancia, ktorá umožňuje realizovať vyšetrenia s vysokou rozlišovacou schopnosťou obrazu a prispieva k skráteniu čakacích dôb na vyšetrenie. Pacientom prináša možnosť rýchleho vyšetrenia mozgu napríklad pri akútnej cievnej príhode. V muskuloskeletálnej oblasti nový prístroj priniesol pacientovi výraznejší komfort pri vyšetreniach kolena, kde sa čas vyšetrenia skrátil z doterajších 40 minút na asi 10 minút. Taktiež vyšetrenia ramena sa skrátili z 48 minút na 20 minút. Vďaka silnejšiemu magnetickému poľu nového zaradenia sa vyšetrujú aj bedrové kĺby, diagnostikujú ložiskové lézie pečene, pankreasu, prostaty, ženských pohlavných orgánov.
- Vzhľadom k tomu, že nemocnicu prevádzkuje súkromná spoločnosť, ktorá musí znášať všetky náklady vyplývajúce z prevádzky zdravotníckeho zariadenia, aj prípadné straty plynúce z dlhodobého nedostatočného financovania zdravotnej starostlivosti zo strany zdravotných poisťovní, Bratislavský samosprávny kraj tak získal úsporu v rozpočte viac ako 6.000.000,-€, nakoľko pri prevádzkovaní NsP Malacky ako rozpočtovej organizácie BSK, táto produkovala stratu viac ako 670.000,- EUR ročne. Nakoľko v prípade, že by NsP Malacky naďalej fungovala ako rozpočtová organizácia BSK, túto stratu by musel znášať BSK
- BSK získalo nájomom do rozpočtu zatiaľ 318 000,-€ a modernizáciu nehnuteľnosti vo svojom vlastníctve.
- V neposlednom rade prevádzka nemocnice zabezpečuje aj pracovné miesta pre obyvateľov z regiónu. V súčasnosti spoločnosť Nemocničná zamestnáva viac ako 370 zamestnancov.

Výhody vyplývajúce zo zmluvných vzťahov medzi BSK (vlastník) a Nemocničná, a.s. (nájomca)

- Nemocnicu prevádzkuje už 8 rokov nájomca, ktorým je spoločnosť s dlhodobými skúsenosťami v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti.



- Budovy slúžiace na prevádzku nemocnice a poskytovanie zdravotnej starostlivosti sú majetkom Bratislavského samosprávneho kraja. Chod nemocnice tak nezaťažuje rozpočet BSK. V čase, keď za jej chod zodpovedal v plnej miere BSK vykazovala mesačne stratu vo výške 70 000 €.
- Nájomca preinvestoval na modernizáciu a rekonštrukciu nehnuteľností, v ktorých prevádzkuje nemocnicu viac ako 3 601 343,19 EUR, čím splnil povinnosť nad rámec dohodnutých zmluvných podmienok. Zároveň viac ako 6 mil. EUR investoval do nových diagnostických a liečebných technológií.
- Mesačné výkony nemocnice sa dnes pohybujú na úrovni cca 800 000 € mesačne.
V období, keď bola prevádzka Nemocnice v Malackách v rukách Bratislavského samosprávneho kraja, dosahovala výkony na úrovni do 260 000 €. Z uvedeného vyplýva, že nemocnica je po investíciách do rekonštrukcií, obnove prístrojového vybavenia, nastavenia nových ambulancií schopná ošetriť a manažovať minimálne 3x väčší počet pacientov, ktorí nemusia za zdravotnou starostlivosťou cestovať do iných miest.
- V nemocnici pracuje 370 zamestnancov. Počet lekárov sa zvýšil zo 49 na 78, počet zdravotných sestier stúpol na 128, počet sanitárov z 37 na 56. V období, keď bola prevádzka Nemocnice v Malackách v rukách Bratislavského samosprávneho kraja, zamestnávala 308 zamestnancov.

Chronológia zmluvných vzťahov medzi BSK a Nemocničná, a.s.

- apríl 2004 uzatvorenie nájomnej zmluvy na dobu 10 rokov s povinnosťou nájomcu investovať do predmetu nájmu sumu **1.659.696,- € (50 mil. Sk,)**
- november 2005 Zastupiteľstvo BSK schvaľuje nájom areálu NsP Malacky na dobu 30 rokov, zmena celkovej výšky investície do predmetu nájmu zo strany nájomcu v sume **3.319.392,-€ (100 mil. Sk)** a povinnosťou nájomcu priebežne modernizovať prístrojové vybavenie,
- nájomca si v rokoch 2005 – 2008 splnil povinnosť investície do predmetu nájmu nad rámec nájomnej zmluvy, a to vo výške prevyšujúcej **3.601.343,19 EUR (108,5 mil. Sk)** a obstaral prístrojové vybavenie v hodnote cca 6.000.000 EUR,



- **Ministerstvo zdravotníctva SR vydáva výnos č. 09812/2008-OL z 10. septembra 2008 o minimálnych požiadavkách na personálne zabezpečenie a materiálno-technické vybavenie jednotlivých druhov zdravotníckych zariadení,**
- Nájomca v zmysle nájomnej zmluvy a Zákona o prenájme nebytových priestorov oznamuje BSK ako prenajímateľovi potrebu vykonania rekonštrukcie predmetu nájmu s návrhom riešenia, pri ktorom by sa aj nájomca nad rámec svojich zákonných a zmluvných povinností podieľal na rekonštrukcii,
- v návrhu rozpočtu BSK na rok 2011 boli na základe uvedených podkladov kalkulované kapitálové výdavky na rekonštrukciu a modernizáciu nemocnice Malacký ako nehnuteľného majetku BSK, celkové náklady rekonštrukcie sú kalkulované vo výške 4.500.000,-€, pričom BSK ako prenajímateľ sa na tejto čiastke podieľa sumou 2.200.000,-€ (zahŕňa aj projektovú dokumentáciu v sume 34.000,-€) a Nemocničná, a.s. ako nájomca sumou 2.300.000,-€,
- nevykonaním predmetnej rekonštrukcie sa nemocnica v Malackách, ako predmet nájmu, stane sčasti nie užívateľskou na dohodnutý účel, čo nájomcovi zakladá zákonný nárok na vypovedanie zmluvy s povinnosťou BSK ako prenajímateľa uhradiť zostatkovú hodnotu technického zhodnotenia, ktoré na základe zmluvy vykonal nájomca; navyše hrozilo, že sa v Nemocnici v Malackách prestane operovať kvôli nevyhovujúcim priestorom operačných sál,
- návrh dohody bol opakovane posúdený a pripomienkovaný odbornými útvarmi BSK, ako aj externou advokátskou kanceláriou, ktorá tento postup vyhodnotila ako najvýhodnejší model zo strany BSK.

Rekonštrukciu je v zmysle § 4 citovaného výnosu nevyhnutné vykonať k 31.12.2011. V nasledujúcom priložujeme fotodokumentáciu zo stavu nemocnice pred a po rekonštrukcii, ktorú doteraz zrealizoval nájomca.

BSK požiadal o stanovisko Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorá vníma nemocnicu v Malackách ako nezastupiteľného poskytovateľa zdravotnej starostlivosti z pohľadu jej dostupnosti v regióne Záhorie.

Príloha – prehľad vykonaných investícií v rokoch 2006 – 2008:

názov investičnej akcie	Bez DPH	S DPH	S DPH v €
Ambulantné oddelenie I.N.P.	6 267 275,08 Sk	7 458 057,34 Sk	247 562,15 €
Gynekologické oddelenie	6 158 090,99 Sk	7 328 128,28 Sk	243 249,30 €
Chirurgické oddelenie A + JIS	6 702 163,09 Sk	7 975 574,08 Sk	264 740,56 €
Chirurgické oddelenie B	5 881 807,71 Sk	6 999 351,18 Sk	232 335,90 €
Interné oddelenie + JIS	6 684 868,45 Sk	7 954 993,46 Sk	264 057,41 €
Oddelenie dlhodobo chorých	5 926 873,33 Sk	7 052 979,26 Sk	234 116,02 €
Nadštandardné oddelenie	6 832 163,00 Sk	8 130 273,97 Sk	269 875,65 €
Digitálny RTG	1 090 167,04 Sk	1 297 298,78 Sk	43 062,43 €
Oddelenie laboratórnej diagnostiky	2 626 461,49 Sk	3 125 489,17 Sk	103 747,23 €
Centrálna sterilizácia	2 029 435,04 Sk	2 415 027,70 Sk	80 164,23 €
Magnetická rezonancia	6 300 591,12 Sk	7 497 703,43 Sk	248 878,16 €
expozitúra VŠZP	351 647,34 Sk	418 460,33 Sk	13 890,34 €
Chirurgická ambulancia I	300 759,08 Sk	357 903,31 Sk	11 880,21 €
Chirurgická ambulancia II	382 945,77 Sk	455 705,47 Sk	15 126,65 €
Výdajňa zdravotníckych pomôcok	776 124,02 Sk	923 587,59 Sk	30 657,49 €
Bufet	990 598,25 Sk	1 178 811,91 Sk	39 129,39 €
Vestibul s prijímacou kanceláriou	3 300 543,03 Sk	3 927 646,20 Sk	130 373,97 €
Parkovisko administratíva	335 552,35 Sk	399 307,29 Sk	13 254,57 €
Cesty areál	558 764,05 Sk	664 929,22 Sk	22 071,61 €
Ubytovňa	1 722 083,40 Sk	2 049 276,87 Sk	68 023,53 €
Automatizácia kotolne	2 177 936,97 Sk	2 591 744,99 Sk	86 030,17 €
zdroje a rozvody medicínálnych plynov	3 091 330,84 Sk	3 678 683,70 Sk	122 109,93 €
Poliklinika Í.N.P.	14 516 908,22 Sk	17 275 120,79 Sk	573 428,96 €
Šatne pre personál a sklady	6 166 395,51 Sk	7 338 010,65 Sk	243 577,33 €
Spolu:	91 171 483,16 Sk	108 494 064,96 Sk	3 601 343,19 €

Ako sa nemocnica zmenil za posledné roky, nájdete:
<http://nemocnicamalacky.casnazdravie.sk/kto-sme/nemocnica-vcera-a-dnes>

<http://www.flickr.com/search/?w=47371589@N02&q=nemocnica>